



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Adriatico Settentrionale  
Porti di Venezia e Chioggia



Antonella Scardino

Segretario Generale AdSPMAS  
porti di Venezia e Chioggia



Venezia – 4 novembre 2022

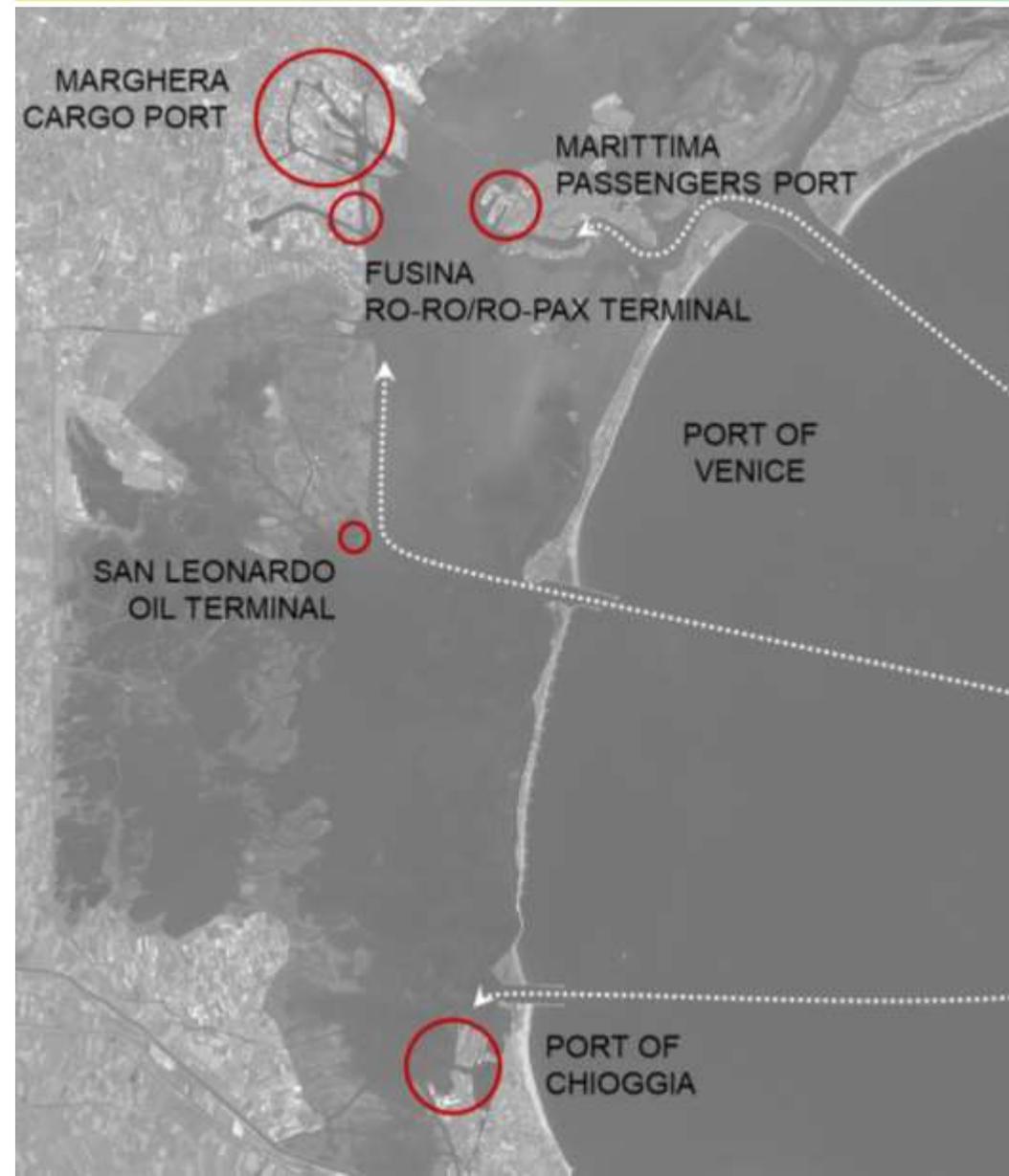
LE PROSPETTIVE DI RILANCIO DEL PORTO DI VENEZIA

# Un sistema portuale

D.Lgs. 169/2016 ha istituito l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (AdSPMAS) che comprende i porti di Venezia e Chioggia.

Unica AdSP che combina tutti i modi di trasporto:

- Marittimo;
- Ferroviario;
- Stradale;
- Fluviale.

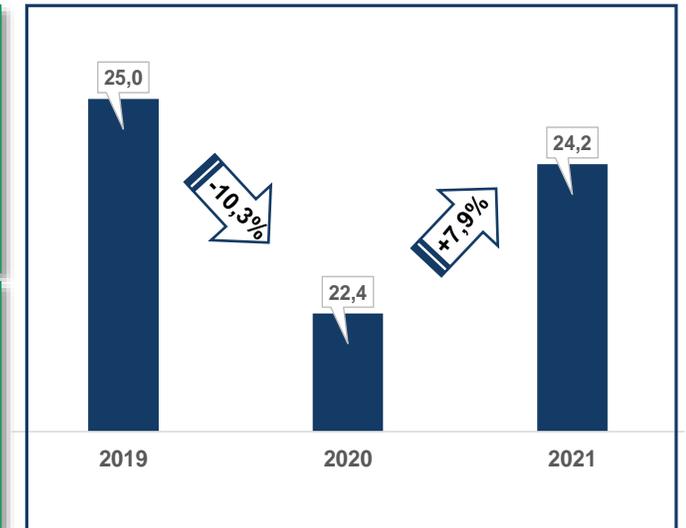


	Venezia	Chioggia
<b>Superficie ambito AdSPMAS</b>	7.167 ettari	504 ettari
<b>Circoscrizione demaniale marittima</b>	5.324 ettari (di cui 520 ha a terra e 4.804 ha canali)	434 ettari ( di cui 69 ha a terra e 365 ha canali)
<b>Terminal conto terzi</b>	7	3
<b>Terminal conto proprio</b>	12	1
<b>Terminal passeggeri</b>	1	1
<b>Superficie complessiva</b>	2.100 ettari	574 ettari
<b>Lunghezza rete ferroviaria</b>	65 km	-
<b>N° accosti</b>	147	32
<b>Lunghezza banchine passeggeri</b>	3 km	-
<b>Lunghezza banchine merci</b>	16 km	3 km
<b>Fondale</b>	10-12 metri	7 metri

# Traffico Marittimo 2021

Porto di Venezia

<b>TONNELLATE TOTALI</b>  <b>24.204.875</b> <b>+7,9%</b>	<b>MERCI VARIE COLLI</b>  9.350.160 TON. +5,0%	<b>RINFUSE SOLIDE</b>  6.439.556 TON. +30,4%	<b>TEU</b>  513.814 <b>-2,8%</b>
	<b>RINFUSE LIQUIDE</b>  8.415.159 TON. <b>-1,8</b>	<b>RO-RO</b>  1.734.684 TON. +7,0%	<b>PAX</b>  106.166 di cui: 57.978 Traghetti 31.685 Crociere 16.503 Aliscafi



**ANDAMENTI 2019-2021**

Porto di Chioggia

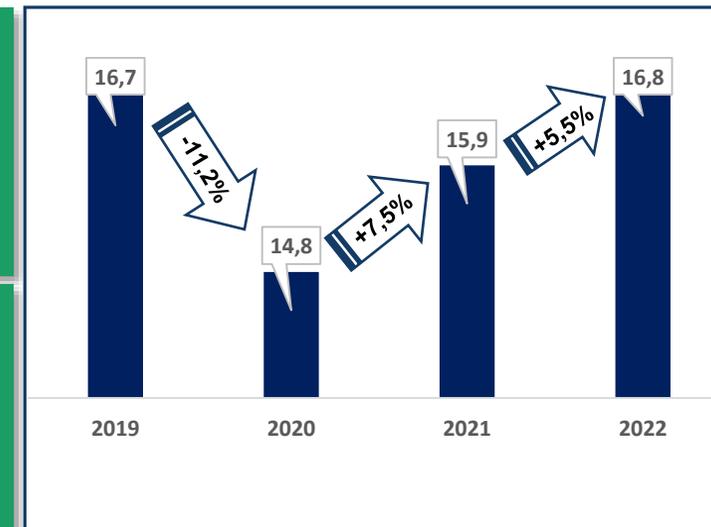
<b>TONNELLATE TOTALI</b>  <b>1.070.118</b> <b>+16,7%</b>	<b>MERCI VARIE COLLI</b>  316.293 TON. +35,5%	<b>RINFUSE SOLIDE</b>  748.865 TON. +9,6%
	<b>RINFUSE LIQUIDE</b>  4.960 TON.	<b>NAVI</b>  286 +18,1%



# Traffico Marittimo Gennaio-Agosto 2022

Porto di Venezia

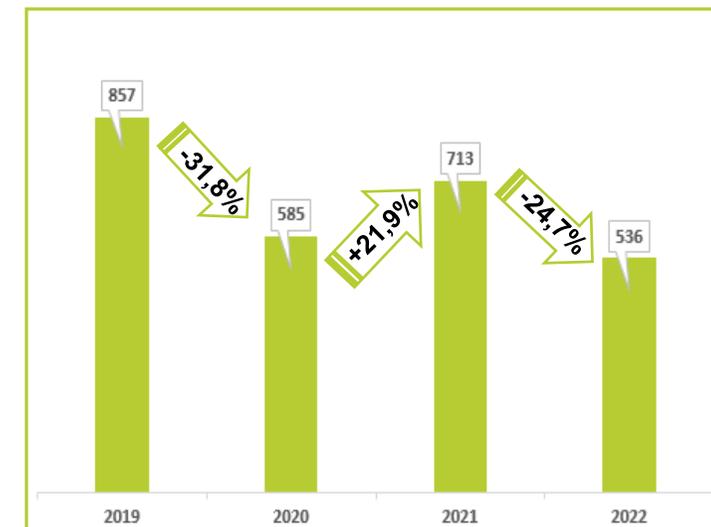
<b>TONNELLATE TOTALI</b>  <b>16.829.679</b> +5.5 %	<b>MERCI VARIE COLLI</b>  6.561.260 TON. +6,8 %	<b>RINFUSE SOLIDE</b>  4.881.279 TON. +13,9 %	<b>TEU</b>  377.047 +10,7 %
	<b>RINFUSE LIQUIDE</b>  5.387.140 TON. -2,2 %	<b>RO-RO</b>  1.306.626 TON. +16,5 %	<b>PAX</b> 273.959 +451,4 % di cui: 179.348 Crociere 48.497 Traghetti 46.114 Aliscafi



## ANDAMENTI Gen-Ago 2019-2022

Porto di Chioggia

<b>TONNELLATE TOTALI</b>  <b>536.344</b> -24,7 %	<b>MERCI VARIE COLLI</b>  128.610 TON. -37,1 %	<b>RINFUSE SOLIDE</b>  402.274 TON. -20,0 %
	<b>RINFUSE LIQUIDE</b>  5.460 TON. +10,0%	<b>NAVI</b>  164 -15,0%



# Settori e Dinamiche 2021 e 2022

2021



**Covid-19**  
Lockdown asincroni nei diversi Paesi



Scarsa disponibilità di **materie prime**  
Aumento del prezzo delle **materie prime**



**Boom dei noli** marittimi



Accorciamento della **supply chain**



Dal **Just in Time** al **Just in Case**, da una strategia logistica **pull** a quella **push**

Effetti sui settori

CONTAINER	Maggior equilibrio tra import ed export	Minor necessità di container vuoti
SIDERURGICO	Crescita della domanda	
CHIMICO	Stazionario	=
AGROALIMENTARE	Calo dei consumi ristorazione/turismo	-5,8%  vs  +17,2%
ENERGETICO	Crescita consumi energia elettrica	Dipendenza produzione energia elettrica dal gas

2022

Il **conflitto** Russia-Ucraina sta influenzando l'economia su:

- le **sanzioni**,
- i **prezzi delle materie prime** (+ 6% inflazione per il 2022)
- le **interruzioni delle catene di approvvigionamento**.



**Interruzione delle supply chain** connessa a :

- distruzione di alcune infrastrutture (in primis i porti)
- difficoltà sulle le rotte terrestri,
- restrizioni ai collegamenti aerei,
- cancellazione delle rotte marittime dall'Ucraina.

Effetti sui settori



**Aumento** sensibile **dei prezzi** delle materie prime:

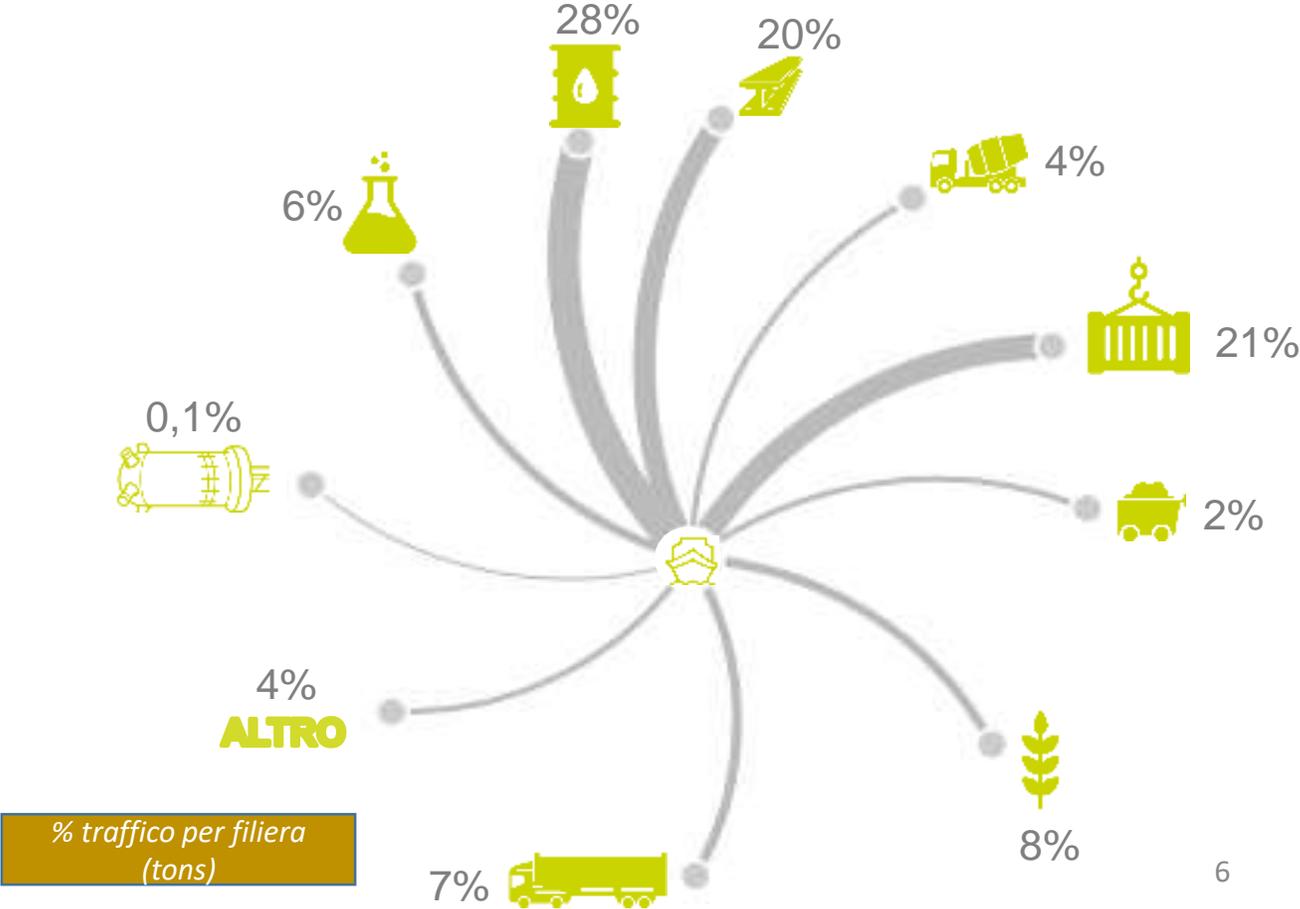
- Petrolio**: i prezzi stabilmente sopra i 100\$ al barile;
- Idrocarburi**: sanzioni sull'export russo causeranno minor disponibilità sul mercato;
- Gas**: si stima un aumento del prezzo del 50% sul 2021 dopo un incremento del 40% sul 2020;
- Metalli**: contrazione dell'offerta, la Russia è il terzo produttore mondiale;
- Agroalimentare**: contrazione offerta, Russia e Ucraina rappresentano ¼ del commercio mondiale.

# AdSPMAS per l'economia del Nord-Est 2021

La composizione del **sistema portuale** in termini di funzioni e filiere attivate evidenzia come il sistema portuale del Mare Adriatico Settentrionale abbia una specifica vocazione di porto **multipurpose**.

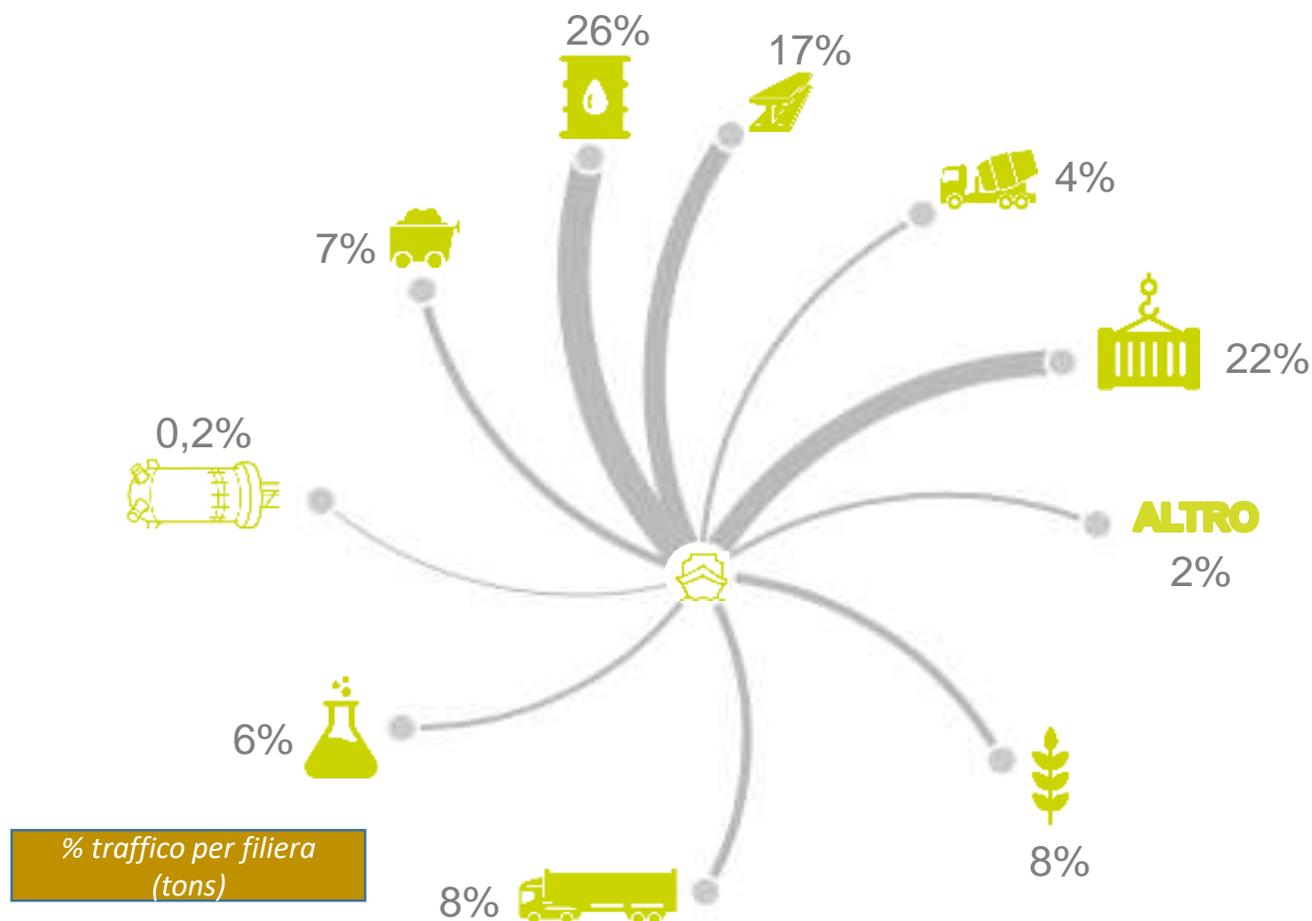
Per gli **impatti economici** diretti il maggior beneficiario è il **territorio locale**, per gli indiretti e indotti la maggior parte degli effetti si localizza **altrove**, a conferma delle **interconnessioni esterne** generate dal sistema portuale del Mare Adriatico Settentrionale

-  1.580 aziende impiegate direttamente nel sistema portuale
-  21.175 addetti diretti
-  6,6 miliardi di valore diretto sviluppato dalle aziende



La composizione del **sistema portuale** in termini di funzioni e filiere attivate evidenzia come il sistema portuale del Mare Adriatico Settentrionale abbia una specifica vocazione di porto **multipurpose**.

Per gli **impatti economici** diretti il maggior beneficiario è il **territorio locale**, per gli indiretti e indotti la maggior parte degli effetti si localizza **altrove**, a conferma delle **interconnessioni esterne** generate dal sistema portuale del Mare Adriatico Settentrionale



# Strategie AdSPMAS

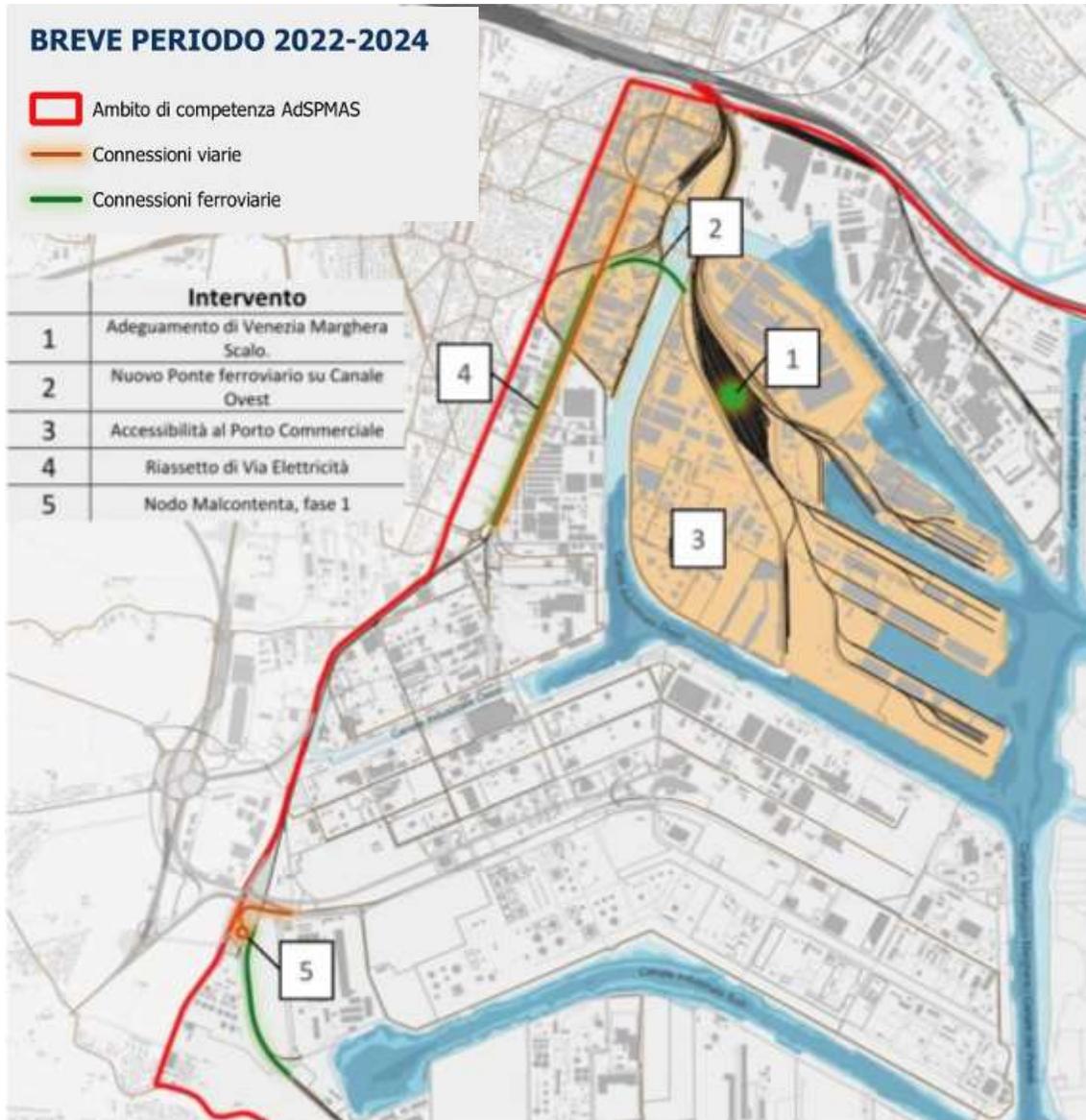


Armando Canovas

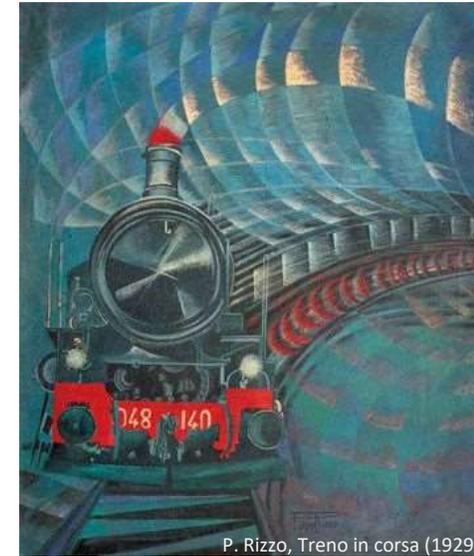
1. Sviluppo di una nuova accessibilità terrestre green e nuova funzione intermodale;
2. Adeguamento dell'accessibilità marittima e nuovi terminal;
3. Digitalizzazione;
4. Sviluppo ZLS;
5. Hub energetico;

«Un sistema portuale in grado di porsi come abilitatore e generatore di **prosperità economica**, in un dialogo bilanciato tra sviluppo e integrazione con l'**ecosistema lagunare**, con una forte **connessione con il territorio** di riferimento (Land of Venice – Triveneto) in cui gli elementi di attrattività sono connessi a un sistema **innovativo, digitale**, sincronizzato con i sistemi di **protezione della laguna**. Un sistema portuale dotato di **servizi efficienti e competitivi**, con una forte propensione alla sostenibilità e all'efficientamento energetico e in generale ai temi della produzione di energia da fonti rinnovabili, con un dialogo continuo con il territorio, di cui rappresenta una infrastruttura logistica, ma anche sociale e culturale. Il porto come luogo in cui investire, anche grazie alla sua **intermodalità**, alle sue **connessioni**, all'**ecosistema industriale e universitario** nonché alle opportunità offerte dalla **Zona Logistica Semplificata**». Piano Operativo Triennale 2022-2024

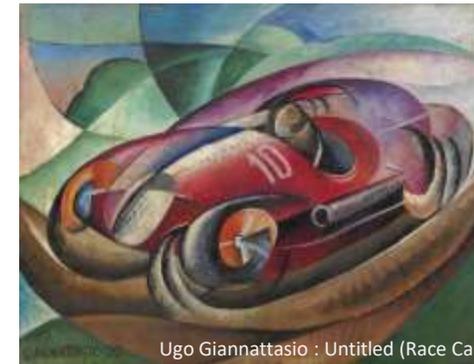
# 1. Accessibilità terrestre: 2022-2024



1. **Venezia Marghera Scalo:** realizzazione binari di stazione a modulo europeo, 750m (*PD in corso*)
2. **Realizzazione nuovo ponte ferroviario** apribile (finanziato PNRR) - (*CdS in corso, PD completato*)
3. **Accessibilità terrestre Porto Commerciale:** analisi di soluzioni progettuali coordinate con interventi del Comune di Venezia (*PFTE in corso*)
4. **Via dell'Elettricità:** raddoppio e rettifica del binario ferroviario e adeguamento dell'infrastruttura stradale (*CdS chiusa, PE in corso*)
5. **Nodo Malcontenta:** risoluzione dell'interferenza strada/ferrovia e raddoppio di un tratto di binario del Raccordo Base (finanziato PNRR) - (*PFTE in corso*)



P. Rizzo, Treno in corsa (1929)



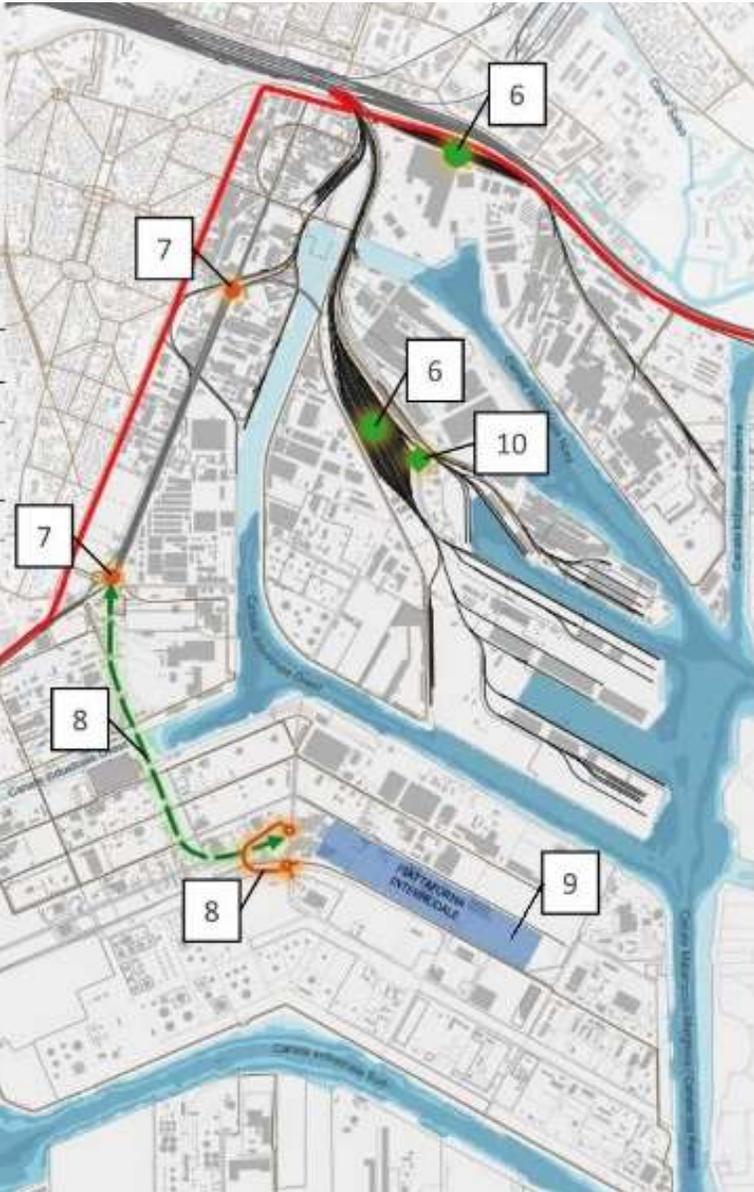
Ugo Giannattasio : Untitled (Race Car)

# 1. Accessibilità terrestre e funzione logistica: 2024-2026

## MEDIO PERIODO 2024-2026

-  Ambito di competenza AdSPMA5
-  Connessioni varie
-  Connessioni ferroviarie
-  Connessioni multimodali

	Intervento
6	Adeguamenti Parco Breda e Marghera Scalo
7	Sovrappassi ferroviari via Elettricità
8	Via Elettricità – Montesyndial, adeguamento linea ferroviaria e cavalcaferrovia
9	Piattaforma intermodale
10	Deposito officina



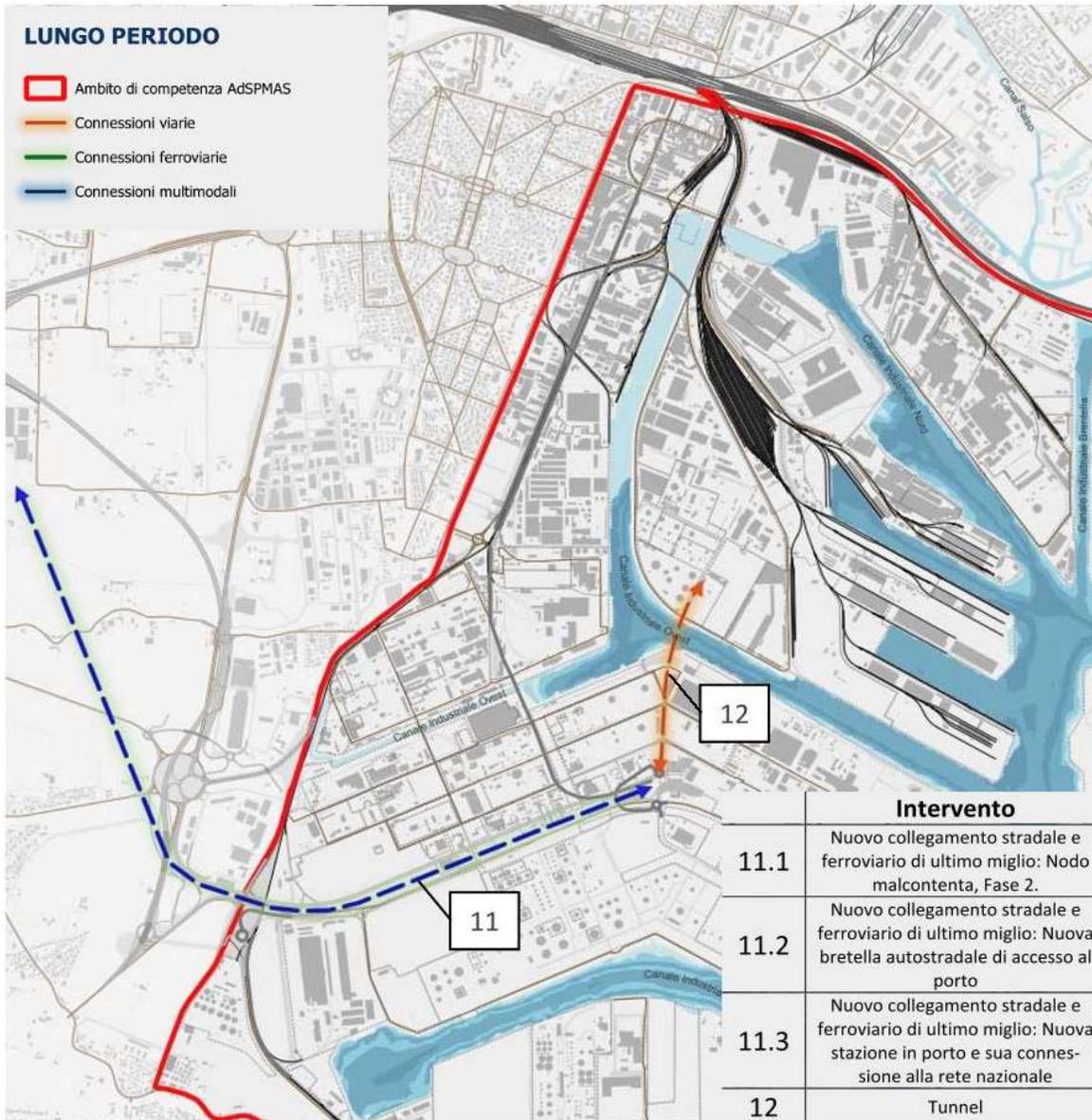
6. **Adeguamento di Parco Breda** a stazione Ferroviaria e incremento del numero di binari di stazione di Marghera Scalo (elettrificazione fascio aggiuntivo e adeguamento a modulo europeo)

7. Realizzazione di due **cavalcaferrovia** per eliminare le interferenze strada/ferro

8. Ipotesi di tracciato per la connessione ferroviaria della **Penisola del petrolchimico** a Via dell'Elettricità (Raccordo Base) e realizzazione di uno scavalco ferroviario.

9. Realizzazione di una **piattaforma intermodale** per valorizzare la funzione logistica portuale e combinare il traffico marittimo portuale e terrestre

# 1. Accessibilità terrestre e funzione logistica: dal 2026



Un ridisegno complessivo dell'accessibilità stradale ferroviaria e sviluppo della funzione logistica intermodale: previsti investimenti infrastrutturali, in accordo con Regione Veneto, Rfi e CAV per circa **1 miliardo di euro**. Effetti: rafforzamento delle relazioni in essere ed estensione dell' hinterland di riferimento

- 11. Nuovo collegamento multimodale** con realizzazione:
- nuova bretella autostradale fino al Porto e alla rovea commerciale (CAV);
  - nuova stazione ferroviaria in porto a servizio della zona sud e connessione diretta alla rete nazionale bypassando la stazione di Mestre
  - nuova infrastruttura stradale portuale di collegamento alla bretella autostradale con eliminazione delle interferenza strada/ferro (AdSPMAS)

**12. Ipotesi di connessione viabilistica in tunnel** tra petrolchimico e isola commerciale

## 2. Accessibilità marittima e nuovi Terminal



n.	Progetti finanziati dal P.N.R.R. - FONDO COMPLEMENTARE	Importo (in mln di €)
03	Nuovo ponte ferroviario su canale Ovest	8
19	Marginamenti canale Malamocco - Marghera	23,5
20	Montesyndial - Nuovo terminal Container (Bonifica ed infrastrutturazione)	32,7
21	Marginamento ambientale sponda nord canale sud	4
22	Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica	12
25	Elettificazione Banchine Aree di Marghera	57,6
26	Elettificazione Banchine Aree di Venezia	32,2
<b>170</b>		<b>170</b>
●	<b>P.N.R.R. Green Ports (Accordo da definire con il MITE)</b>	<b>26,5</b>
22 mln per interventi AdSPMAS		
4,5 mln per interventi privati		
n.	<b>Progetti finanziati dal DECRETO VENEZIA</b>	
01	Nuovo Terminal Crociere su sponda Nord - canale Nord	61
02	Riqualificazione banchina esistente ex Vetrocoke	13
30	Ormeggi temporanei Banchina Liguria (VECON) e Banchina Lombardia (TIV)	3
31	Ricalibratura canale Malamocco - Marghera	53
32	Ricalibratura canale Vittorio Emanuele III	10
33	Ricalibratura sponde Isola dei Petroli	5
34	Ricalibratura sponda Nord Molo Sali	4
50	Acquisizione aree	8
<b>157</b>		<b>157</b>

## 2. Accessibilità Marittima Interventi Commissario Crociere

<b>Ormezzi temporanei presso le banchine di porto di Marghera e Chioggia</b> <b>Importo € 7.000.000</b>		Accosto in banchina Liguria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lavori conclusi.</li> <li>Accosto operativo da aprile 2022.</li> <li>In corso progettazione per interventi di miglioramento della sicurezza e funzionalità (fine lavori aprile 2023).</li> </ul>
		Accosto in banchina Lombardia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lavori conclusi.</li> <li>Accosto operativo da maggio 2022.</li> <li>In corso progettazione per interventi di miglioramento della sicurezza e funzionalità (fine lavori aprile 2023).</li> </ul>
		Accosto presso Isola Saloni Chioggia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accosto operativo da giugno 2022.</li> <li>In corso progettazione per interventi di miglioramento della sicurezza e funzionalità (fine lavori aprile 2023).</li> </ul>
<b>Attrezzamento temporaneo della banchina sul Canale Industriale Nord</b> <b>Importo € 10.000.000</b>		Primo accosto in Canale Nord, lato Nord	<ul style="list-style-type: none"> <li>In corso la progettazione di fattibilità.</li> <li>Inizio lavori entro aprile 2023.</li> <li>Fine lavori entro dicembre 2023.</li> </ul>
<b>Terminal Crociere a Canale Nord</b> <b>Importo € 62.000.000</b>		Realizzazione del secondo accosto e di un terminal passeggeri presso Canale Nord, lato Nord	<ul style="list-style-type: none"> <li>In corso la progettazione di fattibilità.</li> <li>Entro dicembre 2022 affidamento progettazione definitiva ed esecutiva.</li> <li>Inizio lavori aprile 2024.</li> <li>Fine lavori entro giugno 2026.</li> </ul>
<b>Manutenzione canali esistenti</b> <b>Importo 63.000.000</b>		Manutenzione/dragaggio Canale Malamocco Marghera Manutenzione/dragaggio Canale Vittorio Emanuele III Miglioramento della sicurezza e dell'accessibilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>In corso studio idrodinamico affidato a DHI e simulazioni di accessibilità delle navi.</li> <li>Entro dicembre 2022 affidamento progetto di fattibilità e progetto definitivo.</li> <li>Inizio lavori aprile 2024.</li> <li>Fine lavori giugno 2026.</li> </ul>
<b>Interventi accessori per il miglioramento dell'accessibilità nautica</b> <b>Importo 16.000.000</b>		Miglioramento accessibilità nautica e sicurezza Riprofilatura canali e smussi Ampliamento cerchi di evoluzione bacini portuali Acquisizione aree necessarie agli interventi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Affidamento progettazione entro aprile 2023.</li> <li>Inizio lavori dicembre 2024.</li> <li>Fine lavori dicembre 2026.</li> </ul>

# 3. Digitalizzazione



Romano Botti. La città futura

Implementazione della digitalizzazione dei processi portuali:

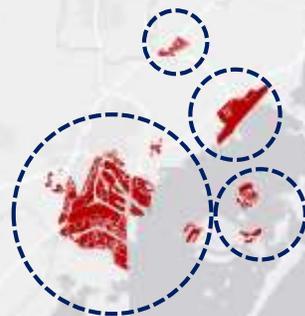
- **marittimo**: integrazione del sistema di port community LOGIS con i sistemi gestionali del MOSE e delle Capitanerie di Porto (Schedulatore);
- **ferroviario**: ulteriore implementazione del software gestionale per la manovra ferroviaria portuale SIMA, attuando l'interfaccia con RFI, Imprese ferroviarie e Rail Network Europe RNE;
- **stradale**: integrazione dei processi gate-in/gate-out con i sistemi dell'Agenzia delle Dogane, terminal portuali, spedizionieri e autotrasporto;
- **amministrativo**: implementazione Sportello Unico Amministrativo SUA, previsto per le Autorità di Sistema Portuale.

# 4. Zona Logistica Semplificata di Porto Marghera e del Rodigino

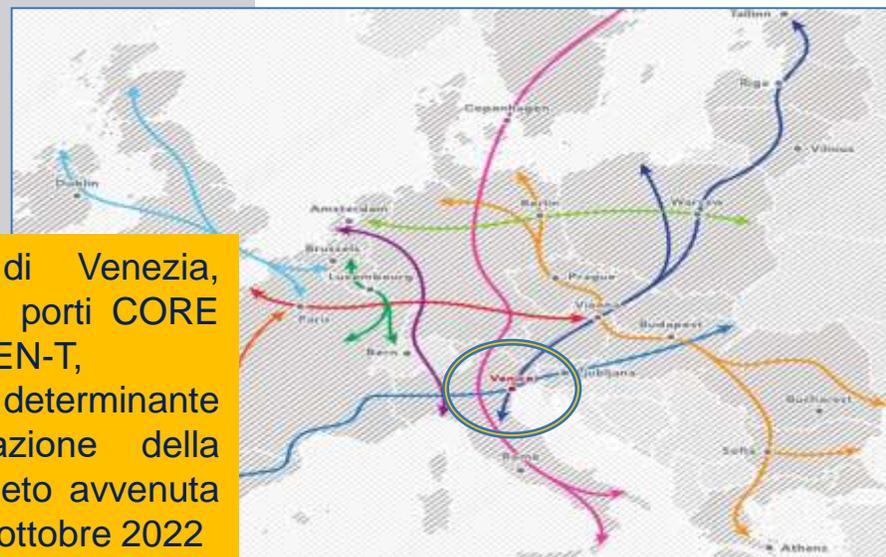
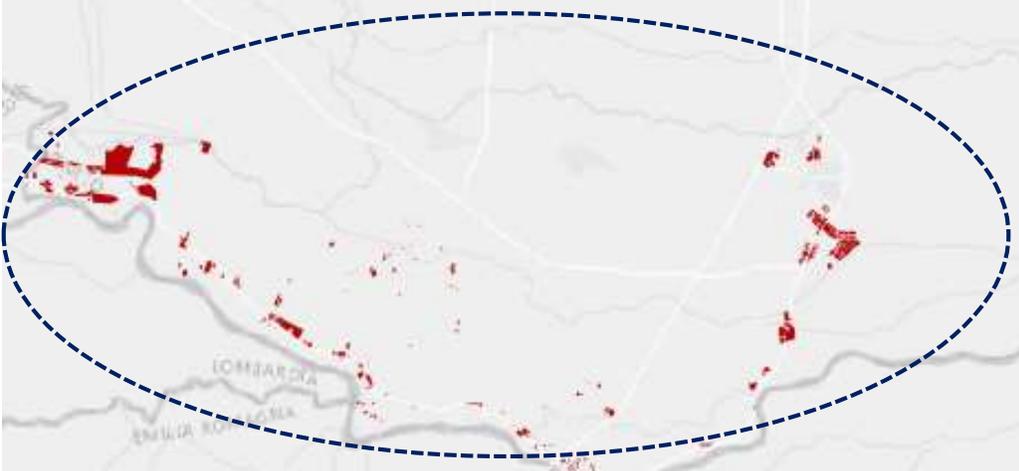
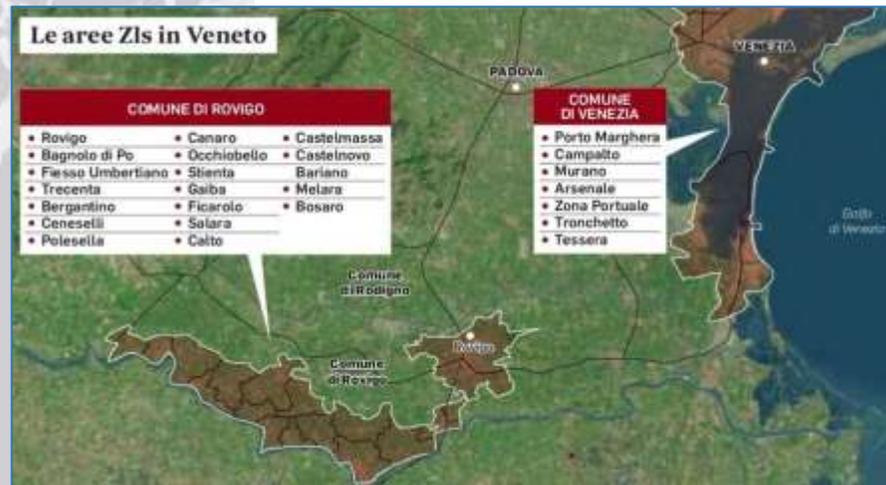
## ZLS Veneto approvata con DPCM 6 ottobre 2022

**ZLS:** «composta da territori quali porti, aree retroportuali, anche di carattere produttivo e aeroportuale, piattaforme logistiche e interporti, e non può comprendere zone residenziali». (ARTT. 3 e 13 c.2 Nuovo Regolamento ZES/ZLS del 12/10/2022)

**Piano di sviluppo strategico ZLS:** «identifica le attività di specializzazione territoriale che si intendono rafforzare, e che dimostrano la sussistenza di un nesso economico-funzionale con l'Area portuale» (ARTT. 5 e 15 Nuovo Regolamento ZES/ZLS del 12/10/2022)



Ettari ZLS ADSPMAS  
1.849,49



Il Porto di Venezia, rientra tra i porti CORE della rete TEN-T, requisito determinante per l'attivazione della ZLS in Veneto avvenuta con DPCM ottobre 2022

# 5. HUB energetico: idrogeno

Completato studio per un sistema di approvvigionamento, produzione, stoccaggio e distribuzione di idrogeno da utilizzare come carburante o come feedstock industriale all'interno di una potenziale "hydrogen valley" del sistema portuale veneto

## 15 Aprile 2021 MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

SOTTOSCRITTO DA AUTORITY DI SISTEMA PORTUALE, SAPIO S.R.L. AND HYDROGEN PARK MARGHERA CON L'OBIETTIVO DI CREARE UN HUB PER L'IDROGENO VERDE NELL'AREA PORTUALE DI PORTO MARGHERA

## Fondi Green Ports (MITE)

- 1) **2 loco-trattori alimentati ad idrogeno per la movimentazione ferroviaria dei carri** nel comprensorio ferroviario di Venezia-Marghera scalo: valore totale **4 Mln €**
- 2) **Impianto di produzione e distribuzione di idrogeno verde:** costruzione di un impianto autonomo di produzione (22.000 kg/anno) e stoccaggio mediante elettrolisi con fotovoltaico e installazione di una stazione di rifornimento vicino ai binari: valore totale **3,7 Mln €**
- 3) **1 imbarcazione a idrogeno di servizio (LOA):** 10 metri, fino a 8 passeggeri, dotata di una cella a combustibile a idrogeno in grado di erogare fino a 100kW di potenza: valore totale **2 Mln €**
- 4) Ulteriori **4,5 Mln €** saranno assegnati a AdSPMAS riservati esclusivamente per **acquisto di mezzi di trasporto elettrici da parte di terminalisti e/o concessionari che operano all'interno delle aree portuali.**

# 5. HUB energetico: LNG

## DEPOSITO LNG

Avvio progetto	2021
Fine progetto	2024

- 32.000 m<sup>3</sup> di capacità di stoccaggio di LNG.
- 900.000 m<sup>3</sup> LNG / anno potenziali
- 100 M € di investimento private (18.5 M € cofinanziato dal CEF )
- Alimentato da navi di media capacità (max di 30.000 m<sup>3</sup>)
- Autorizzazione MISE ottenuta a dicembre 2020.



## BETTOLINA LNG

Avvio progetto	2021
Fine progetto	2022

Primo prototipo di «bunkering barge» for LNG per il trasporto e il rifornimento LNG nei porti Nord Adriatici e per il sistema fluviale

Capacità di trasporto fino a 4,000 m<sup>3</sup> di LNG ;  
38 M. € tot. Investimento privato, 9.5 M € cofinanziato dal CEF (POSEIDON MED II project).

